

Inhalt

Vorwort	6
1. Bedeutung von Teamkultur	9
Warum Teams oft scheitern	10
Erfolg durch Passung	14
Teamkultur und das 7-S-Modell	16
2. Elemente von Teamkultur	21
Mitarbeiter	22
Führung	23
Fähigkeiten	26
Prozesse	28
Struktur	30
Strategie	32
Werte	33
3. Stufen von Teamkultur	37
Das Graves-Modell	38
Die 9 Levels of Value Systems	40
Levels und Teamkultur	45
4. Entwicklung von Teamkultur	71
Widerstand gegen Veränderung	72
Richtungen der Veränderung	73
Weitere wertebasierte Interventionen	82

Fast Reader	89
Die Autoren	94
Weiterführende Literatur	95
Register	96