

# Inhalt

<b>Vorwort</b>	<b>6</b>
<b>1. Grundlagen zu OKR</b>	<b>9</b>
Wir leben in einer VUCA-Welt	10
Die Historie von OKR	12
Was ist OKR?	14
Moonshots und Roofshots	29
<b>2. Voraussetzungen und Roll-out</b>	<b>33</b>
Leitbild, Strategie und Jahresplanung	34
Der achtstufige OKR-Einführungsprozess	37
Das OKR-Framework und der OKR-Prozess	42
<b>3. Die OKR-Planungsphase</b>	<b>49</b>
Erstellung der Top-Level-OKR-Sets	50
Der Top-down-Ansatz	54
Der Bottom-up-Ansatz	58
Horizontale Abstimmung	61
<b>4. Die OKR-Ausführungsphase</b>	<b>65</b>
Bewertung der Zielerreichung	66
Das Daily Huddle	70
Das OKR-Weekly	72
<b>5. Die OKR-Abschlussphase</b>	<b>79</b>
Das OKR-Review	80
Die OKR-Retrospektive	82

<b>Fast Reader</b>	<b>86</b>
<b>Die Autoren</b>	<b>92</b>
<b>Weiterführende Literatur</b>	<b>94</b>
<b>Register</b>	<b>96</b>